

Szczegółowa agenda

Forum Liderów Ochrony Zdrowia • Zakopane • 6–8 grudnia 2026



Dzień II – 8 grudnia 2026

Moduł III — Rynek ambulatoryjny

jak odwraca się piramida i jak postępuje koncentracja rynku

Wystąpienia praktyków rynkowych o aktualnych zagadnieniach sektora ambulatoryjnego.



Joanna Kusy

dyrektor przychodni specjalistycznej
św. Zofii w Centrum Medycznym „Żelazna”
sp. z o.o. w Warszawie

Część ambulatoryjna jako kluczowy czynnik



Artur Krawczyk

prezes Unity Care

Konsolidacja na rynku ambulatoryjnym



Joanna Maruszczyk

dyrektor, Zespół Opieki Zdrowotnej
w Kłobucku

Jak budować wartość świadczeń ambulatoryjnych



Michał Huzarski

wiceprezes zarządu Dolmed S.A.

Komercja przy NFZ, czemu nie



Przedstawiciel CMJ*

Akredytacja podmiotów ambulatoryjnych



Moduł IV — Praktyczne szkolenie

„Beze mnie to nie będzie działać”

jak zarządzać ludźmi, których nie chcemy lub nie możemy stracić?

Praktyczna sesja szkoleniowa dla osób zarządzających szpitalami, AOS i zespołami medycznymi.

- **Świetny specjalista, trudny współpracownik** — kiedy kompetencje przestają usprawiedliwiać zachowanie?
- **„Albo po mojemu, albo odchodzę”** — jak reagować na presję i ultimatum kluczowego pracownika?
- **Trudne rozmowy, granice i egzekwowanie odpowiedzialności** — jak działać bez niepotrzebnej eskalacji konfliktu?
- **Nieformalni liderzy, silne osobowości i opór zespołu** — jak odzyskać przestrzeń do zarządzania?
- **„Cena tolerancji”** — ile naprawdę kosztuje organizację trudny, ale pozornie niezastępowalny pracownik?
- **Zarządzanie w zmianie** — jak przeprowadzać ludzi przez decyzje, których nie chcą?



Prowadzenie: **Agnieszka Basińska** — Ośrodek Psychologiczny Centrum



Organizator główny



Partnerzy merytoryczni

“CONSULTING-MED”



Pewny partner
w Twoich interesach

MEDWAY
PARTNER W OCHRONIE ZDROWIA